



Pró-Reitoria de Extensão e Cultura - PROEX



XIV ENCONTRO DE EXTENSÃO E CULTURA

CONSULTORIA ORGANIZACIONAL EM EMPRESAS DE SÃO BENEDITO

¹Sabrina Rodrigues Soares, ²Antônia Mariana Bandeira Bastos, ³Dayane da Costa Oliveira, ⁴Francisco Antonio Costa, ⁵Tiago André Portela Martins

¹Administração, UVA, São Benedito, CE, sabrinarsoares7@gmail.com

²Administração, UVA, São Benedito, CE, maribastosaut@gmail.com

³Administração, UVA, São Benedito, CE, dayaneamor paulo@hotmail.com

⁴Administração, UVA, São Benedito, CE, costa1st@gmail.com

⁵Administração, UVA, São Benedito, CE, tiago_andre@uvanet.br

Introdução: O projeto de extensão “Consultoria Organizacional nas Empresas de São Benedito” surgiu a partir da necessidade de praticar uma das principais áreas da Administração: a consultoria organizacional. Por meio desta, os acadêmicos dos mais variados semestres possuem a oportunidade de expandir seus horizontes de atuação profissional, assim como sua própria percepção acerca do curso, da universidade e da profissão de Administrador, aprimorando suas competências e habilidades gerenciais em situações reais de análise de dados e tomada de decisão visando à eficiência organizacional. **Objetivo(s):** A ação busca dar aos acadêmicos do curso, a experiência de como fazer uma consultoria organizacional com utilização das teorias e métodos vistos até o presente momento do curso. **Desenvolvimento:** O projeto iniciou em abril de 2024, com a apresentação de seus objetivos e o Plano de Trabalho a ser seguido. Nessa fase, os 9 discentes participantes receberam informações sobre o funcionamento da consultoria e sobre as etapas do processo, além de serem orientados sobre as metodologias que seriam empregadas durante o desenvolvimento das atividades. A primeira etapa constou em capacitar os estudantes para apresentação do projeto e escolha das organizações com base no banco de dados das empresas do município. Posteriormente, os estudantes foram para a etapa de visita, na qual se direcionavam às organizações munidos dos documentos ficha de inscrição e plano de visita, respectivamente, para inscrição da empresa no projeto, planejamento e levantamento dos problemas. Esse processo envolveu um diálogo direto com os empresários, que contribuíram com informações sobre os desafios que enfrentavam em suas operações diárias. Durante as visitas, os alunos também começaram a desenvolver habilidades de diagnóstico, realizando análises iniciais e coletando dados importantes para a elaboração do relatório de diagnóstico. Após a captação dos problemas vistos, os alunos elaboraram o relatório de diagnóstico para definir o principal problema das organizações visitadas. A atividade de retornar o relatório ao empresário para sua validação é a que se encontra em operacionalização no presente momento. Após a validação, os consultores construirão o plano de ação de suas respectivas empresas consultadas, apresentando o problema principal e as medidas que podem ser tomadas para melhorias. **Considerações finais:** O projeto de extensão tem se mostrado uma iniciativa de grande relevância tanto para os acadêmicos de Administração quanto para as empresas do município. Para os discentes, a experiência prática de realizar uma consultoria organizacional representa uma importante oportunidade de aprendizagem, permitindo que apliquem os conhecimentos adquiridos em sala de aula em situações reais. Para as empresas participantes, o projeto oferece um diagnóstico preciso de suas operações, bem como soluções práticas para melhorar sua gestão e eficiência.

Palavras-chave: Consultoria organizacional; Formação do Administrador; Eficiência operacional.

Agradecimentos: À Universidade Estadual Vale do Acaraú, em especial o Campus Ibiapaba, e ao Programa de Bolsa Permanência Universitária, que proporcionaram a oportunidade de continuar os estudos com dignidade e dedicação. Às empresas e discentes do projeto, ao se disporem em participar de maneira efetiva para contribuição de seu desenvolvimento e dos acadêmicos.

Área de temática: Trabalho